



Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2 г.Нязепетровска

**Презентация проекта
по внедрению бережливых технологий
в системе образования Челябинской области**

«Оптимизация процесса тренировочной эвакуации на случай пожара в МКОУ СОШ № 2 г. Нязепетровска»

Директор МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
Э.А.Ахметсидиков

Нязепетровск, 2023 г.



1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик процесса: Ахметсидиков Эрнест Ахмадвалеевич, директор МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
Владелец процесса: Ахметсидиков Эрнест Ахмадвалеевич, директор МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
Периметр проекта: территория МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
Границы процесса: подача сигнала АПС о начале тренировки; рапорт руководителя тренировки директору
Руководитель проекта: Хажипов Марат Ахматфазылович, преподаватель-организатор ОБЖ МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
Команда проекта: Павлова Наталья Викторовна, заместитель директора по УВР, Белякова Светлана Леонидовна, завхоз школы, Кетова Зинаида Ивановна, руководитель ШМО классных руководителей.

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: п.4 Положения о проведении учебной тренировки в МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска, утвержденного Приказом директора №14 от 01.09.2020 г.
Последствия: снижение уровня безопасности в ОО, понижение рейтинга ОО в сфере безопасности
Причины возникновения: обучение нового контингента и отработка навыков эвакуации при пожаре
Ценность для заказчика: повышение уровня безопасности в ОО, повышение рейтинга ОО в сфере безопасности

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 03.07.2023
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 04.07.2023-27.07.2023);
разработка карты текущего состояния процесса – 04.07.2023 – 04.08.2023;
разработка карты целевого состояния процесса – 04.08.2023 -14.08.2023
разработка плана реализации проекта – 15.08.2023 – 25.08.2023
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 27.08.2023
4. Внедрение улучшений – диапазон времени 28.08.2023 – 29.09.2023
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 29.09.2023 – 15.10.2023
6. Защита и закрытие проекта – диапазон времени 16.10.2023

3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Стандарт проведения эвакуации	отсутствует	В наличии
Время эвакуации	12 минут 35 сек	5 минут 55 сек



Руководитель и команда проекта

- **Руководитель проекта** – Ахметсидиков Эрнест Ахмадвалеевич, директор МКОУ СОШ №2 г. Нязепетровска
- **Команда проекта:**
- Павлова Наталья Викторовна, заместитель директора по УВР;
- Сукина Екатерина Александровна, заместитель директора по ВР
- Хажипов Марат Ахматфазылович, преподаватель-организатор ОБЖ;
- Кетова Зинаида Ивановна, руководитель ШМО классных руководителей;
- Белякова Светлана Леонидовна, завхоз школы



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ НИЗЕПЕТРОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
РАЙОНА
ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

От 27.10.2021 г. № 299
г. Нязепетровск

О внедрении бережливых технологий
в системе образования Нязепетровского
муниципального района на период
2021-2025 годы

Во исполнение приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», в целях реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021 – 2025 годы, внедрения и реализации проекта «Бережливое образование» в муниципальной системе образования:

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:
 - 1) План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий в системе образования Нязепетровского муниципального района на период 2021-2025 годы (Приложение 1).
 - 2) Состав проектного офиса по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях Нязепетровского муниципального района (Приложение 2).
2. Заместителю руководителя проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования Нязепетровского муниципального района Лавровой Р.В., начальнику отдела общего образования Управления образования Яхиной Ю.С., начальнику отдела дошкольного образования Управления образования Бабиной Л.Р., начальнику информационно-методического отдела Управления образования Семякиной М.В.:
 - 1) организовать выполнение мероприятий Дорожной карты в подведомственных муниципальных образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;
 - 2) организовать участие подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2025 года согласно утвержденному Графику;
 - 3) осуществлять работу по реализации проекта «Бережливое образование» в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным 30.09.2021 года первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А., нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе «Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);

- 4) обеспечить контроль за достижением целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий;
- 5) внести предложения о реализации проектов по внедрению бережливых технологий в Управлении образования в срок до 16.11.2021 года;
- 6) координировать реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях в соответствии с компетенциями;
- 7) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в системе образования Нязепетровского муниципального района;
3. Руководителям подведомственных муниципальных образовательных организаций:
 - 1) довести настоящий приказ Управления образования до сведения заинтересованных лиц;
 - 2) обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты в образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;
 - 3) обеспечить внедрение технологий бережливого управления в образовательных организациях в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А. 30.09.2021 года, нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе «Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);
 - 4) создать проектный офиса в образовательной организации по реализации проекта «Бережливое образование» до 20.11.2021 г.
 - 5) обеспечить повышение квалификации педагогических работников по дополнительным программам повышения квалификации по вопросам внедрения бережливых технологий, создания бережливой образовательной среды в ОО;
 - 6) организовать работу по формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях;
 - 7) разработать и осуществить реализацию основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления;
 - 8) осуществлять реализацию имитационного обучения бережливым технологиям воспитанников, обучающихся;
 - 9) организовать рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство воспитанников, обучающихся, сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов;
 - 10) применять бережливые инструменты в текущей и внеурочной деятельности;
 - 11) инициировать и обеспечить реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;
 - 12) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;
 - 13) обеспечить информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях на официальных сайтах в сети «Интернет», средствах массовой информации;
 - 14) участвовать в формировании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа».
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.



Начальник
Управления образования

Д.А. Галанов



Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса тренировочной эвакуации на случай пожара в МКОУ СОШ № 2 г. Нязепетровска»

Карта текущего состояния процесса "Оптимизация процесса тренировочной эвакуации на случай пожара в МКОУ СОШ № 2 г. Нязепетровска"

Единица измерений: сек

Время, сек		Единица измерений: сек								Сумма, сек	ВПП max, сек	ВПП min, сек
		1	2	3	4	5	6	7	8			
Операции, сек	max	45	40	40	45	50	30	120	25	395	755	375
	min	25	10	25	30	20	15	80	10	215		
Ожидания, сек	max							30		30		
	min							10		10		
Перемещения, сек	max						240	90		330		
	min						120	30		150		
4	директор школы											

№	Наименование проблемы
1	много времени уходит на анализ возможного места возгорания
2	потеря времени на извещение о безопасных путях эвакуации
3	потеря времени на сбор учащихся перед эвакуацией
4	потеря времени на вывод учащихся по лестничным пролетам
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	

ПРОБЛЕМЫ:

1. много времени уходит на анализ возможного места возгорания
2. потеря времени на извещение о безопасных путях эвакуации
3. потеря времени на сбор учащихся перед эвакуацией
4. потеря времени на вывод учащихся по лестничным пролетам

Время протекания процесса – 755 сек (12мин 35 сек)

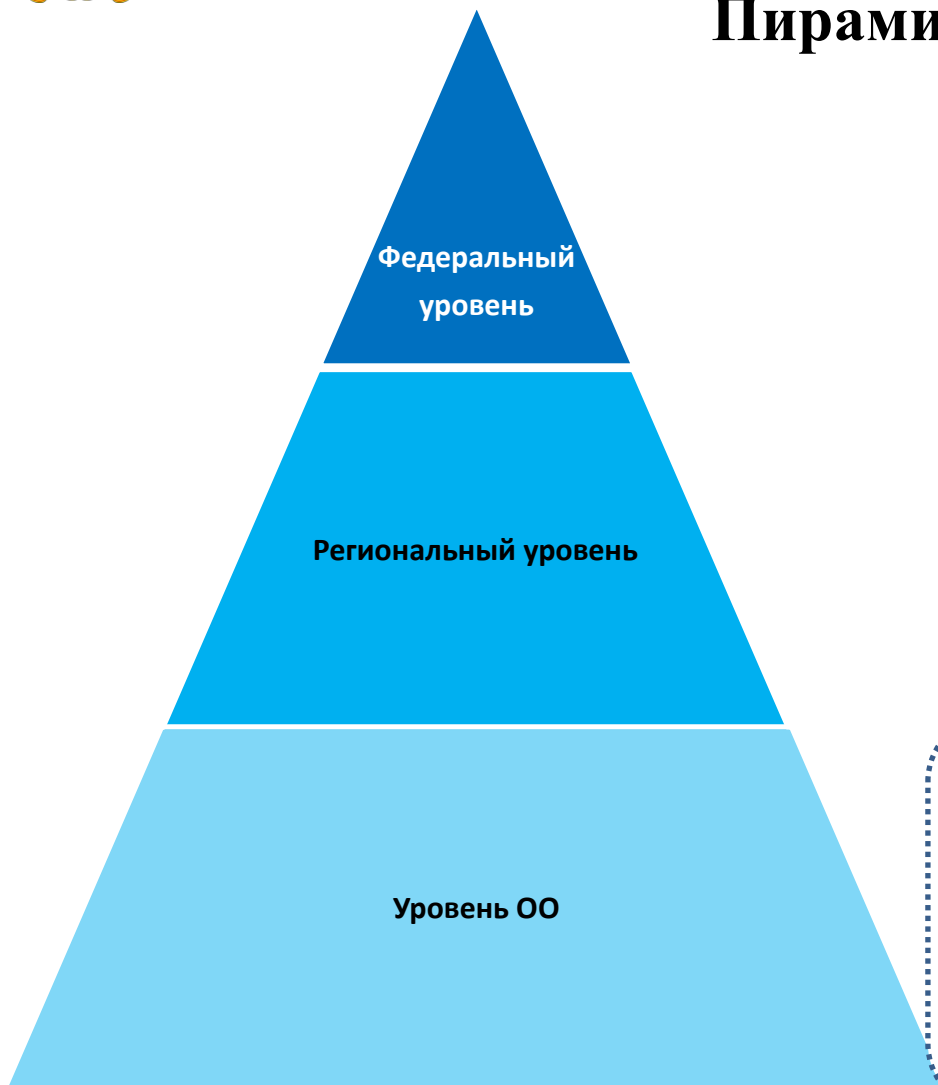


Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения	Экономия времени
1. много времени уходит на анализ возможного места возгорания	Неумение пользоваться информацией на пульте АПС	определение источника возгорания с помощью АПС	0-30 мин.
2. потеря времени на извещение о безопасных путях эвакуации	Отсутствие системы своевременного оповещения через громкоговорящую связь	извещение обучающихся и учителей по громкоговорящей связи	0-30 мин.
3. потеря времени на сбор учащихся перед эвакуацией	Отсутствие навыков эвакуации среди учащихся	регулярные тренировки на случай пожара с учащимися каждого класса	0-15 мин.
4. потеря времени на вывод учащихся по лестничным пролетам	Отсутствие алгоритмов поведения при различных очагах возгорания	выработка алгоритмов по эвакуации на любые возможные очаги возгорания	2-00 мин.



Пирамида проблем



Федеральный
уровень

Проблемы, решение которых
требуется на федеральном уровне

Региональный уровень

Проблемы, решение которых
требуется на региональном уровне

Уровень ОО

1. много времени уходит на анализ возможного места возгорания
2. потеря времени на извещение о безопасных путях эвакуации
3. потеря времени на сбор учащихся перед эвакуацией
4. потеря времени на вывод учащихся по лестничным пролетам



Карта целевого состояния процесса

«Оптимизация процесса тренировочной эвакуации на случай пожара в МКОУ

СОШ № 2 г. Нязепетровска»

Карта целевого состояния "Оптимизация процесса тренировочной эвакуации на случай пожара в МКОУ СОШ № 2 г. Нязепетровска"														
		Единица сек												
		1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма,	ВПП max,	ВПП min,		
Время,	Операции,	max 45	40	40	45	40	30			240	480	235		
	min 25	10	10	25	20	25			115					
	Ожидания,	max								0				
	min								0					
Перемещения,	max			240						240				
	min			120						120				
Участники процесса	1	руководитель учений	Подача сигнала о пожаре			сбор учащихся в заранее обусловленном месте		доклад руководителя учений директору школы						
	2	завхоз школы		анализ обстановки перед началом эвакуации, доклад директору об очаге возгорания, обеспечение беспрепятственного выхода из школы	извещение о безопасных путях эвакуации по кабинетам									
	3	администрация школы, классные руководители, учителя-предметники				вывод учащихся из кабинетов в направлении безопасных путей эвакуации, эвакуация учащихся из здания школы		доклад классных руководителей об окончании эвакуации руководителю учений						
	4	директор школы			сообщение по громкоговорящей связи о безопасных путях эвакуации									

Предложения по улучшению

1. определение источника возгорания с помощью АПС
2. извещение обучающихся и учителей по громкоговорящей связи
3. регулярные тренировки на случай пожара с учащимися каждого класса
4. выработка алгоритмов по эвакуации на любые очаги возгорания

Время протекания процесса –
235 сек (5 мин 55 сек)



План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок
1. много времени уходит на анализ возможного места возгорания	определение источника возгорания с помощью АПС	Завхоз школы	1.09 2023 – 12.09.2023
2. потеря времени на извещение о безопасных путях эвакуации	извещение обучающихся и учителей по громкоговорящей связи	Директор, Завхоз школы	1.09 2023 – 12.09.2023
3. потеря времени на сбор учащихся перед эвакуацией	регулярные тренировки на случай пожара с учащимися каждого класса	Преподаватель- организатор классные руководители ОБЖ,	1.09 2023 – 10.09.2023
4. потеря времени на вывод учащихся по лестничным пролетам	выработка алгоритмов по эвакуации на любые возможные очаги возгорания	Классные руководители, учителя-предметники	1.09 2023 – 10.09.2023



Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

480 сек

СТАЛО:

235 сек

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

245 сек–единицы измерения

52%

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

Грамотного проведения предварительных занятий с учителями, техническим персоналом; тренировочных занятий с обучающимися каждого класса.



Выполнение плана реализации проекта

Оптимизация процесса эвакуации учащихся и персонала школы позволит в кратчайшее время покинуть здание школы во время возможного возгорания с единственной целью - сохранения жизни и здоровья обучающихся, преподавательского состава и технического персонала по определенным алгоритмам и правилам поведения во время ЧС.



Ссылка на сайт ОО (вкладка Бережливое образование)

<https://sh2-nsp.educhel.ru/activity/ecotech>

Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение
Средняя общеобразовательная школа №2
г. Нязепетровска

Адрес 456970, Челябинская область, Нязепетровск, Бархатовой, 15

Контакты
8(35156)3-16-56
schichanka2006@mail.ru

[Сведения об образовательной организации](#)

Главная » Деятельность » Бережливое образование

Бережливое образование

Нормативные документы к странице

[Реализуемые проекты](#)

[Открытые мероприятия для работников](#)

Что такое бережливые технологии 09.02.2023
В современных условиях широкое распространение получила концепция

Горячие линии
ПО АКТУАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ